



**MINISTÈRE  
DES ARMÉES**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**Secrétariat général  
pour l'administration**

## DÉLÉGATION À L'ACCOMPAGNEMENT RÉGIONAL



© Marine Nationale / Ministère des Armées - C. Hugé

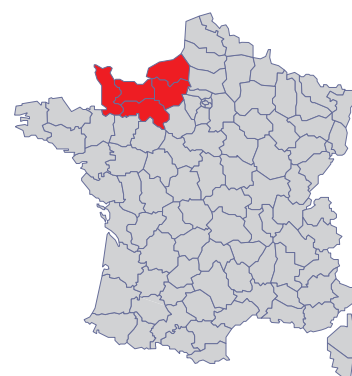
Le 4 et 5 juillet 2019, le Sous-marin Nucléaire d'Attaque de nouvelle génération (SNA NG) SUFFREN est sorti du hangar de Naval Group à Cherbourg.

### NORMANDIE

La délégation à l'accompagnement régional (DAR) est chargée de faciliter les relations entre les acteurs locaux et les organismes du ministère des Armées. Elle détecte, facilite, suit et soutient, en coordination étroite avec les acteurs locaux concernés, tout projet d'accompagnement territorial adapté à l'environnement local auquel est associé un organisme du ministère. À la croisée des besoins et capacités du monde civil et du monde militaire, la DAR a un rôle de mise en relation, de facilitation et de supervision de projets de toute nature. Elle met ses compétences en expertise territoriale au profit de l'ensemble des acteurs du ministère.

### LA DAR EN RÉGION

En fonction auprès du préfet de région au sein du SGAR (secrétariat général aux affaires régionales), le délégué régional est force de proposition pour le ministère. Il est aussi une courroie d'information et d'échanges entre autorités locales, zonales et centrales du ministère des Armées et l'environnement territorial civil (services de l'État, collectivités locales, élus). Ses missions centrales sont l'accompagnement des restructurations et les actions menées dans le cadre du plan Action PME. Il intervient dans de nombreux autres domaines. Ainsi, en confortant l'ancrage territorial et la visibilité du ministère, son action s'inscrit dans la consolidation du lien Armée-Nation, indispensable à la cohésion nationale.



### SOMMAIRE

- **Rencontre PME à la base aérienne 105 à Évreux**
- **75<sup>e</sup> anniversaire du débarquement en Normandie**
- **Évreux : première Smart Base de France**
- **Cherbourg : rationalisation de la base navale**

# DÉLÉGATION RÉGIONALE

## RENCONTRE PME À LA BASE AÉRIENNE 105 À ÉVREUX

Lancé à l'initiative de la CCI Portes de Normandie à Evreux, le «CCI Linkhub Normandie» est le concept innovant qui permet aux *start-up* de disposer de moyens humains et de matériels pour se développer plus rapidement et aux entreprises de gagner en agilité, d'être performantes et compétitives pour s'adapter à un environnement mouvant.



À la base aérienne 105 d'Évreux, «CCI Linkhub Normandie», jury de sélection des *start-up* les plus innovantes.

Le 3 juillet 2019, la CCI Portes de Normandie a organisé en partenariat avec le commandement de la base aérienne 105 à Évreux et la délégation à l'accompagnement régional de Normandie des rendez-vous professionnels BtoB destinés à détecter de nouvelles solutions innovantes pouvant être codéveloppées.

Ces rencontres ont permis à des projets d'émerger en lien avec les entreprises du territoire et la pépinière dédiée au numérique (Smart'up) que la CCI a développée avec les Armées.

À l'occasion de ces rendez-vous «BtoB CCI LinkHub», les *start-up* ont été en mesure de présenter, lors de pitches de 2 minutes, le concept et le but de chaque structure à un jury, lui-même composé d'une vingtaine de responsables de PME et groupes implantés sur le territoire.

## 75<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DU DÉBARQUEMENT EN NORMANDIE

Lors de la préparation des cérémonies du 75<sup>e</sup> anniversaire du débarquement en Normandie, le délégué à l'accompagnement régional a été désigné par le préfet de région pour assurer la coordination des services de l'État.

Le délégué régional a joué un rôle de «facilitateur» en couvrant des missions très diversifiées au profit du ministère des Armées et en partenariat avec les acteurs militaires, civils, chefs d'entreprises, services de l'État et des collectivités locales.

Le challenge était grand pour la région : accueillir 500 vétérans de plusieurs nations et d'une moyenne d'âge de 97 ans, coordonner et sécuriser 200 cérémonies commémoratives, 1000 parachutistes, et plus d'un million de visiteurs entre le 4 et le 9 juin 2019.

Les autorités officielles des nations ayant participé au débarquement se sont retrouvées en Normandie toute la journée du 6 juin 2019. La région a ainsi très largement doublé sa propre population avec plus d'un million de visiteurs, européens et extra-européens.

La médiatisation liée à leur présence aura permis de placer la Normandie sous le feu des projecteurs pendant toute la journée des commémorations, et de rappeler l'importance historique de ce jour clé dans l'histoire de la Seconde Guerre mondiale.

La lisibilité de la Normandie sur la scène internationale en a ainsi remarquablement bénéficié en faveur du tourisme normand et, en particulier, du tourisme de mémoire.

## CHIFFRES CLÉS

Paiements aux PME

**42 millions**  
d'euros

PIB

**95 milliards**  
d'euros

**615**

PME régionales  
fournisseurs  
en 2019

# NORMANDIE

## ÉVREUX : PREMIÈRE SMART BASE DE FRANCE

Désignée en 2015 par l'armée de l'air, la base d'Évreux a été la première *Smart Base* de France et a expérimenté ce concept s'inspirant du développement des Smart Cities. Le concept *Smart Base* vise, entre autres, à « ouvrir la base » pour mieux exploiter le capital qu'elle renferme en recherchant, par le biais de l'innovation, à nouer des partenariats. Il consiste à imaginer comment les nouvelles technologies ou des approches innovantes permettront d'améliorer la capacité opérationnelle des bases aériennes et la qualité de vie des aviateurs.

Les ministres de la Défense allemand et français ont signé en 2017 un accord intergouvernemental pour mettre sur pied une force de transport tactique et créer un escadron commun. Implanté sur la base aérienne d'Évreux, le futur escadron franco-allemand sera doté des huit avions de transport tactique Lockheed C-130J commandés par la France et l'Allemagne. D'ici 2024, la base aérienne 105 va engager un programme d'investissement avec la construction de trois hangars de maintenance pour les nouveaux appareils.

L'État, la ville et l'agglomération préparent l'installation des 150 militaires allemands. L'arrivée de ces personnels et de leur famille est prévue en 2021. Les partenaires ont commencé à travailler sur les questions de scolarité des enfants, de travail des conjoints et de logement.

Outre le bac binational pour les lycéens, une section internationale pourrait ouvrir à partir du primaire à Évreux.



© Ministère des Armées - Armées de l'Air - L. Vert

Vue aérienne de la base 257 Evreux : première *Smart Base* de France tournée vers l'innovation et les nouvelles technologies.

## CHERBOURG : RATIONALISATION DE LA BASE NAVALE

Le site de Cherbourg est partagé entre la Marine nationale et Naval Group (ex-DCNS) qui, sur une emprise de 50 hectares uniquement dédiée aux sous-marins, accueille 3000 personnes et de nombreux sous-traitants. Y sont actuellement construits les sous-marins nucléaires d'attaque (SNA) issus du programme Barracuda (de la classe Suffren), dont le coût total avoisine les 9 milliards d'euros.

Le programme Barracuda vise à fournir à la Marine de nouveaux sous-marins nucléaires d'attaque (SNA). Six SNA Barracuda équiperont la Marine nationale d'ici 2030 et, dans le même temps, cinq sous-marins nucléaires lanceurs d'engins (SNLE) de première génération (de type le Redoutable) seront démantelés sur le site de Cherbourg.

La construction de quatre sous-marins est engagée, dont le premier de série, le Suffren, avec ses 99 mètres de long, sa hauteur comparable à un immeuble de 7 étages, 17 000 tronçons de tuyauterie et 70 000 appareils à bord.

À production hors normes, usine hors normes. Dans la nef Laubeuf (du nom de l'ingénieur qui a conçu le premier sous-marin français moderne) sur le site industriel de Naval Group à Cherbourg, une centaine de submersibles a vu le jour, dont le Redoutable et son successeur, le Triomphant, qui assurent la dissuasion nucléaire française. Le plan de recrutement de nouvelle génération est également conséquent, avec près de 400 embauches par an.



# LE MINISTÈRE DES ARMÉES EN NORMANDIE

## PRÉSENCE TERRITORIALE

La région comprend deux sites de défense importants : Cherbourg (50) à dominante Marine et Évreux (27) à dominante Air – avec notamment la montée en puissance de l'escadron franco-allemand de transport tactique jusqu'en 2024. L'effectif civil et militaire s'élève à 2300 pour Cherbourg et de l'ordre de 2500 pour Évreux. Dépendant de la direction générale de l'armement, le centre d'essai hydrodynamique de Val-de-Reuil comprend environ 300 agents.

La plupart des centres de décision sont extérieurs à la région et regroupés principalement à Rennes où se trouvent l'état-major de zone de défense et de sécurité (EMZD), Défense mobilité (antennes à Evreux et Cherbourg), l'établissement du service d'infrastructure de la défense (ESID), etc.

Les trois autres départements du Calvados (14), de la Seine Maritime (76) et surtout de l'Orne (61) accueillent peu de formations militaires : délégués militaires départementaux (DMD) et sémaphores notamment.



## ÉCONOMIE DE DÉFENSE

La région accueille un réseau de petites et moyennes entreprises ainsi que des grands groupes spécialisés dans l'aéronautique et le spatial, la défense et la sécurité tels que Naval Group. En 2020, 556 PME régionales ont reçu 33,6 M€ de paiements directs du ministère des Armées.

Normandie AeroEspace, filière d'excellence aérospatiale qui regroupe 160 membres – ETI et PME – est un acteur engagé dans le développement économique de la Normandie. Le label « Normandie AeroEspace (NAE) », de plus en plus reconnu par les grands industriels (Safran Nacelles, Thales, Zodiac, etc.), permet aux entreprises locales de se développer dans un secteur d'activité particulièrement porteur.



**Olivier FELIX**

Délégué à l'accompagnement régional du ministère des Armées pour la région Normandie

Préfecture de Région  
Secrétariat général  
pour les affaires régionales  
7 place de la Madeleine  
76036 Rouen  
Tél : 06 89 53 39 93  
olivier.felix@intradef.gouv.fr

Ministère des Armées  
Délégation à  
l'accompagnement régional  
1 place Joffre 75700 PARIS SP 07  
Tél : 01 44 42 50 34  
dar.secretariat.fct@intradef.gouv.fr  
www.defense.gouv.fr/dar

Indicateurs	Dates de référence	Données chiffrées
PIB <sup>(1)</sup>	2018	95 064 M€
Taux de chômage <sup>(2)</sup>	3 <sup>e</sup> trimestre 2020	8,9 %
Effectifs des armées <sup>(3)</sup>	31/12/2020	5 191
Part dans les emplois régionaux <sup>(4)</sup>	2019-2020	4 ‰
Paiements aux PME <sup>(5)</sup>	2020	33,6 M€
Nombre de PME régionales <sup>(6)</sup>	2020	556
Nombre de projets du PRE Écologie <sup>(7)</sup>	2020	26
Montant des projets retenus du PRE volet Écologie <sup>(7)</sup>	2020	2 M€

(1) Produit intérieur brut (PIB) aux prix courants du marché par région en 2018 en M€. Source : INSEE

(2) Taux de chômage au 3<sup>e</sup> trimestre 2020. Données corrigées des variations saisonnières, en moyenne trimestrielle (%). Source : INSEE, estimations de taux de chômage localisés et taux de chômage au sens du Bureau international du travail

(3) Effectifs du ministère des Armées 2021 (hors SMV et apprentis). Source : DRH-MD, REO/RDP 2021

(4) Part des emplois du ministère des Armées (2020) pour 1000 emplois (personnes occupées) de la région (2019), en %. Source : INSEE

(5) Paiements directs du ministère des armées aux PME régionales en M€ en 2020. Source : REFD 2020, Observatoire économique de la défense / DAF

(6) Nombre de PME régionales 2020. La catégorie « entreprises régionales » répond à plusieurs critères : implantation, siège, activité. Définition dans Ecodef n°182, mai 2021. Source : Observatoire économique de la défense / DAF

(7) Projets de rénovation de bâtiments publics et montants pour le ministère des Armées ; Tableaux DIE/DPMA sur le volet Écologie du plan de relance.